

Навигатор КОМАНДНЫХ СЕССИЙ: от Run к Disrupt



ЛЮДМИЛА
ДУДОРОВА

АЛЕКСАНДР
ДУДОРОВ



* КОНФЕРЕНЦИЯ
ФАСИПИТАТОРОВ 2025

Авторы книги



Людмила Дудорова

Президент Российской ассоциации фасилитаторов, Ген. директор Консалтинговой компании «Имидж персонал», Зав.кафедрой «Фасилитация и модерация» АСТ

Мастер фасилитации, консультант по организованному развитию, тренер фасилитаторов. Автор более 50 учебных программ. Соавтор Конструктора сессий www.sessiondesign.ru
Преподает в бизнес-школах МГИМО, ВШЭ, Сберуниверситете.



Александр Дудоров

Консультант по управлению, коуч собственников и руководителей. Спикер и ведущий конференций, стратегических сессий. Директор IMPER Group. Член экспертного совета кафедры «Фасилитация и модерация» АСТ

Экс собственник розничной сети, Экс ТОП менеджер Збиб, Северен групп. Мастер фасилитации и тренер фасилитаторов. Соавтор Конструктора сессий www.sessiondesign.ru
Преподает в Бизнес-школах МГИМО, РАНХиГС, ВШЭ, Сберуниверситете.



Подготовили более 7500 фасилитаторов

Ежегодно более 300 сессий

О чем сегодня

План

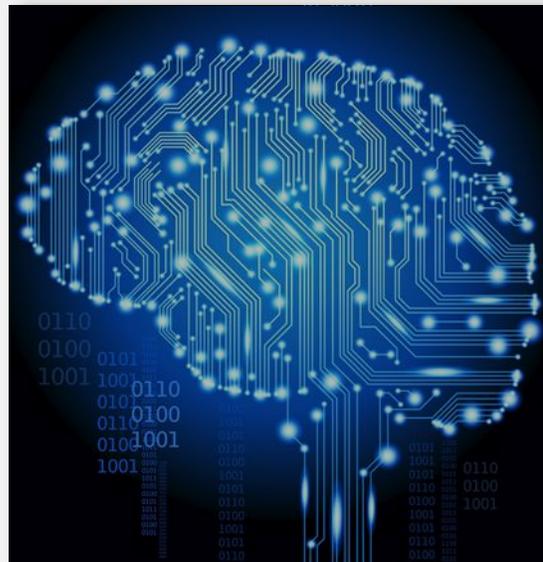
- Про книгу, матрицу и две модели
- Практика ДИАГНОСТИКА «Если там жизнь? И какая?»
- Эксперимент «Хэк-Мек»
- Фокус в обсуждении
- Что дальше?

20-е годы, высочайший уровень адаптивности ЭПОХА 4Г



ГИБКОСТЬ

Пандемия и Удаленная работа, гибридные форматы



ГИБЛИВОСТЬ

ИИ вторгается во все сферы жизни



ГИБУЧЕСТЬ

Изменения структуры, культуры в компаниях

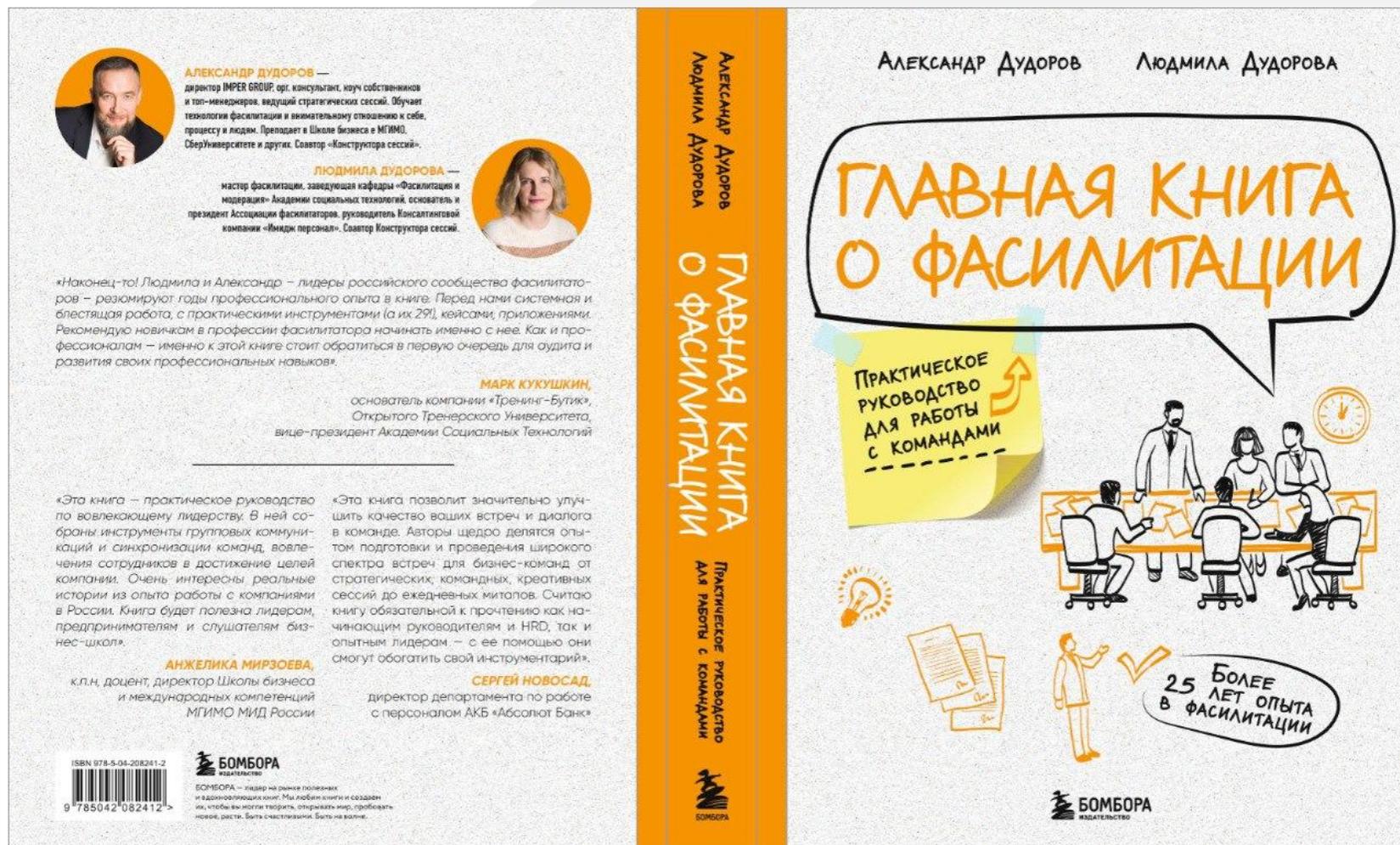


ГИБАНУТОСТЬ

Тотальная неопределенность, небезопасность. Мир перестраивается



КНИГА. Практическое руководство для работы с командами



Gotraining, Литрес, Читай-город, маркетплейсы...



Матрица командных сессий

Л. Дудорова, А. Дудоров

Как мы взаимодействуем и движемся к цели

Сессии

- ✓ Выработка плана действий
- ✓ Распределение ответственности
- ✓ Роли, ритмы, процедуры
- ✓ Улучшение процессов
- ✓ Решение проблем
- ✓ Ретроспектива

Внутри

Цели

Сессии

- ✓ Стратегическая
- ✓ Постановка, каскадирование целей
- ✓ Ожидания стейкхолдеров
- ✓ Наша миссия, предназначение
- ✓ Наши ценности

Про смысл: наш фокус, что от нас ожидают, что нас объединяет

2

1

Вовне

3

4

Сессии

- ✓ Знакомство. Новые люди, лидер
- ✓ Развитие команды, доверие
- ✓ Правила взаимодействия, принципы
- ✓ Решение конфликтов
- ✓ Результаты исследования вовлеченности
- ✓ Празднование побед

Наши отношения

Сессии

- ✓ Взаимодействие со стейкхолдерами
- ✓ Кросс-функциональные
- ✓ Оргкультура
- ✓ Брать/отдавать

Отношения со стейкхолдерами

Люди



Формируем группы по 5-6 человек

Работаем в группах

Договоритесь в группе кто расскажет «свой» кейс-запрос

Три модели

Дрекслера-Сиббета, RUN-CHANGE-DISRUPT, Матрица командных сессий

МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОМАНД

ДРЕКСЛЕРА / СИББЕТА



RUN	CHANGE	DISRUPT
Операционная деятельность	Эволюционные изменения	Прорыв, революционная трансформация
Регулярные операционные процессы, с небольшими оптимизациями в рамках существующего	Эволюционный апгрейд. Значительные постепенные изменения	Прорывные изменения. Отказ от старых бизнес моделей. Создание нового: ценность для рынка, клиентов, новые модели

Матрица командных сессий

Л. Дудорова, А. Дудоров



МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОМАНД

ДРЕКСЛЕРА / СИББЕТА



СОЗДАНИЕ

ПОДДЕРЖКА

RUN

CHANGE

DISRUPT

**Операционная
деятельность**

**Эволюционные
изменения**

**Прорыв,
революционная
трансформация**

Регулярные операционные процессы, с небольшими оптимизациями в рамках существующего

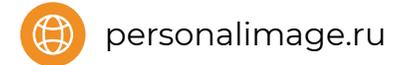
Эволюционный апгрейд. Значительные постепенные изменения

Прорывные изменения. Отказ от старых бизнес моделей. Создание нового: ценность для рынка, клиентов, новые модели

**20
МИН**

Есть ли жизнь на планете? Диагностика

Работаем в группах



1 шаг. Рассказ кейса-запроса - 5 мин

2 шаг. Вопросы и отклики - 5 минут

3 шаг. Диагностика запроса по трем моделям – 5 мин

4 шаг. Зафиксировать в чек листе: - 5 мин

- Цель рациональную и эмоциональную
- Форматы результатов
- Метафорическое название сессии

Практика «Хэк-Мек»

Работаем в группах

На чем держать фокус рефлексии?

Фокус обсуждения

Работаем в группах

Какие вопросы вы зададите своей команде по итогам этой игры в контексте своего запроса?



Соберем результаты в чат

Работаем в группах

Сфотографируйте чек лист с двух сторон и
выложите в чат конференции



Мастерство фасилитатора

Курс по мотивам «Главной книги
о фасилитации»

Людмила и Александр
Дудоровы



Стать участником

Старт 12 мая

Как развиваться когда ты уже мастер?

Супервизорская группа с Александром Дудоровым



«Медленная» Супервизорская группа

Даст Вам возможность осознать и решить свои внутренние ограничения работы с командами, прокачать навыки ведущего
Формат: в гештальт подходе

До 12 человек

В группе

1 раз в две недели

Встречи вживую в течение 5 месяцев

1 месяц

Групповая динамика, техники и основы



01

2 месяц

Роли, эмоции, лидерство в группе



02

3 месяц

Сценарии, конфликты, исследование взаимодействия



03

4 месяц

Эффективный ведущий, управление трансформационным и ситуациями



04

5 месяц

Эксперименты, особенности персонального стиля, рефлексия



05

Маршрут,
Темы

[Узнать подробнее](#)

Новый поток группы - 04 октября
Стоимость: 150000 руб. При оплате до 1 июня - 130000 руб
Количество мест ограничено, займи своё



Дополнительные ресурсы для фасилитаторов



КОНФЕРЕНЦИЯ ФАСИЛИТАТОРОВ

www.facilitators.ru



Канал «Инструменты фасилитации»

t.me/mpergroup



Платформа для создания эффективных процессов, сессий www.sessiondesign.ru

Более 200 методов фасилитации
и групповой работы. Библиотека сценариев



Магазин прикладных инструментов для Фасилитации и Тренинга www.gotraining.ru

Всё что нужно для профессиональных сессий



Статьи на сайте

www.personalimage.ru



Курс подготовки профессиональных фасилитаторов «МАСТЕР ФАСИЛИТАЦИИ»

Пожалуй, лучшая программа подготовки



Контакты IMPERGROUP



@sashadudorov



+7 905 527 22 22
+7 903 255 34 33



mail@personalimage.ru

Людмила и Александр Дудоровы

